# Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области

Принята на заседании Совета школы Протокол № 1 от 01 сентября 2020 года

от 28 августа 2020 года № 82

С.В.Колодкина

Согласована

Начальник управления образования администрации беловского района Курской области

В.А.Шаповалов

TO A NOT THE REAL PROPERTY OF THE PARTY OF T

# ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ

муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области на 2020-2025 учебные годы

с. Кондратовка, 2020 г.

# Содержание

		Стр	
1.	Паспорт программы развития	3	
2.	Информационная справка о школе	7	
2.1	Общая информация о школе	7	
2.2	Социальный паспорт школы		
2.3	Организация образовательного процесса	10	
2.4	Содержание образовательного процесса	11	
2.5	Сотрудничество школы с социумом	11	
2.6	Материально-техническая база	11	
2.7	Результативность работы школы	12	
2.8	Работа педагогического коллектива по сохранению здоровья обучающихся	13	
3.	Аналитическое и прогностическое обоснование программы	15	
4.	Концепция программы развития школы	17	
4.1	Модель школы-2025		
4.2	Модель педагога школы-2025		
4.3	Модель выпускника -2025		
4.4	Миссия школы	20	
5.	Основные направления реализации программы развития	28	
5.1.	ФГОС: образовательный стандарт в действии	29	
5.2	Повышение качества образования	23	
5.3	Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся	24	
5.4	Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения	27	
5.5	Развитие информационной среды	29	
5.6	Инклюзивное образование в школе	31	
5.7	Развитие системы общественно-государственного управления	35	
6	Система мер по минимизации рисков реализации программы	37	
7	Ожидаемые результаты реализации программы развития	39	
8	Механизм управления реализацией программы развития	39	

#### ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА

Программа развития муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области (далее – Программа или Программа развития) является стратегическим документом, определяющим пути и основные направления развития школы на период с августа 2020 года до 2025 года в логике современной государственной образовательной политики и с учетом потенциала саморазвития образовательного учреждения.

Программа подготовлена рабочей группой школы.

В Программе отражены тенденции развития школы, охарактеризованы главные проблемы и задачи работы педагогического и ученического коллективов Кондратовской СОШ, представлены меры по изменению содержания и организации образовательного процесса. Развитие школы в данный период предполагает поиск путей и создание условий для личностного роста учащегося, его подготовки к полноценному и эффективному участию в различных видах жизнедеятельности в информационном обществе.

Программа является инструментом управления, развитием образовательного процесса и учреждения в целом. Она предназначена для систематизации управления развитием школы, а также разработки и реализации комплекса мер, направленных на достижение школой качества образования, адекватного запросам современного российского общества, уровню развития педагогической науки и меняющимся социально-экономическим условиям; на становление демократического уклада школы как действующей модели гражданского общества, которая призвана в конечном счете обеспечить достижение целей, поставленных в государственной программе Российской Федерации «Развитие Образования» на 2020 -2025 годы:

- **цель 1** качество образования, которое характеризуется: обеспечением глобальной конкурентоспособности российского образования, вхождением Российской Федерации в число 10 ведущих стран мира по качеству общего образования,
- цель 2 доступность образования,
- **цель 3** воспитание гармонично развитой и социально ответственной личности на основе духовно-нравственных ценностей народов Российской Федерации, исторических и национально-культурных традиций.

# 1. Паспорт Программы развития

# муниципального казенного общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области

### овского раиона Курскои ооласти НА 2020 - 2025 ГОДЫ

	Программа развития муниципального казённого		
Наименование	общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя		
Программы	общеобразовательная школа» Беловского района Курской		
	области		
Тип программы	Целевая		
Разработчики			
программы			
Исполнители	Педагоги, учащиеся и родители		
программы			
	Совершенствование образовательного пространства в		
Цель Программы	соответствии с требованиями законодательства и с учетом		
	потребностей социума		
T	Создание единого общеобразовательного пространства как		
Тема программы	условие получения доступного и качественного образования		
	1. Эффективное использование кадровых, материально-		
	технических ресурсов образования для обеспечения		
	высокого его качества, максимального удовлетворения		
	образовательных потребностей обучающихся, запросов		
	семьи и общества. Обеспечение доступности и качества		
	образования.		
	2. Совершенствование методов и технологий организации		
	образовательного процесса для успешной		
	социализации обучающихся, формирования различных		
	компетенций.		
	3. Создание условий для самоопределения, выявления и		
	реализации индивидуальных возможностей каждого		
Задачи	ребенка, поиск и поддержка одаренных и талантливых		
Программы	детей.		
	4. Совершенствование системы здоровьесбережения		
	учащихся.		
	5. Обеспечение обучающихся с особыми		
	образовательными потребностями равной доступности		
	к образовательным ресурсам. Создание условий для		
	безбарьерной среды.		
	6. Формирование условий для удовлетворения граждан в		
	качественном образовании; открытость		
	образовательного пространства через участие		
	общественности в управлении школой и развитие информационной среды школы.		
	7. Формирование и совершенствование педагогических		
	компетенций, развитие кадрового потенциала школы.		

	9 Cananyayamananana yamanyayaya ===============================
	8. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.
Сроки реализации Программы	2020 — 2025 гг.
Нормативно- правовые основания для разработки Программы развития	<ul> <li>Федеральный закон «Об образовании в Российской Федерации» от 29.12.2012 № 273-Ф3; поправки к нему;</li> <li>Конвенция о правах ребенка;</li> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт начального общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от 06.10.2009 № 373;</li> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт основного общего образования, утвержденный приказом Министерства образования и науки Российской Федерации от «17» декабря 2010 г. № 1897;</li> <li>Федеральный государственный образовательный стандарт среднего общего образования (утв. Приказ Министерства образования и науки Российской Федерации от 17.05.2012 г., №413);</li> <li>Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2018-2025 годы, утв. постановлением Правительства РФ от 26.12.2017 г. № 1642;</li> <li>Национальный проект «Образование» на 2019 - 2024годы;</li> <li>Постановление Главного государственного санитарного врача РФ от 29 декабря 2010 г. N 189 "Об утверждении СанПиН 2.4.2.2821-10 "Санитарноэпидемиологические требования к условиям и организации обучения в общеобразовательных учреждениях" (с изменениями и дополнениями;</li> <li>Постановление Правительства Российской Федерации от 11.06.2014г № 540 «Об утверждении Положения о Всероссийском физкультурно-спортивном комплексе «Готов к труду и обороне (ГТО)»;</li> <li>Устав школы.</li> </ul>
Этапы реализации Программы	Первый этап (2020 — 2021 учебный год) — аналитико-проектировочный:  — Проблемно-ориентированный анализ результатов реализации предыдущей Программы развития (2015-2020 гг.);  — Разработка направлений приведения образовательной

системы школы в соответствие с задачами программ развития на 2020-2025 гг. и определение систем мониторинга реализации настоящей Программы.  Второй этап (2020 - 2023 учебные годы) – реализующий:  — Реализация мероприятий плана действий Программы;  — Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.  — Реализация образовательных и воспитательны проектов.  — Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;  — Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь — июль 2025) — аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны программных мероприятий;		
мониторинга реализации настоящей Программы.  Второй этап (2020 - 2023 учебные годы) — реализующий:  — Реализация мероприятий плана действий Программы;  — Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.  — Реализация образовательных и воспитательны проектов.  — Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;  — Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь — июль 2025) — аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны		
Второй этап (2020 - 2023 учебные годы) — реализующий:  — Реализация мероприятий плана действий Программы;  — Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.  — Реализация образовательных и воспитательны проектов.  — Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;  — Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь — июль 2025) — аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны		
<ul> <li>Реализация мероприятий плана действий Программы;</li> <li>Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.</li> <li>Реализация образовательных и воспитательны проектов.</li> <li>Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;</li> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</li> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
<ul> <li>Реализация мероприятий плана действий Программы;</li> <li>Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.</li> <li>Реализация образовательных и воспитательны проектов.</li> <li>Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;</li> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</li> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
<ul> <li>Реализация ФГОС ООО и внедрение ФГОС СОО.</li> <li>Реализация образовательных и воспитательны проектов.</li> <li>Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;</li> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</li> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
<ul> <li>Реализация образовательных и воспитательных проектов.</li> <li>Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;</li> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</li> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
проектов.  — Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;  — Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь — июль 2025) — аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны		
<ul> <li>Нормативно-правовое сопровождение реализаци Программы развития;</li> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</li> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
Программы развития;  — Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь — июль 2025) — аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны		
<ul> <li>Осуществление системы мониторинга реализаци Программы, текущий анализ промежуточны результатов.</li> <li>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:         <ul> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul> </li> </ul>		
Программы, текущий анализ промежуточны результатов.  Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:  – Итоговая диагностика реализации основны		
результатов. <b>Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:</b> – Итоговая диагностика реализации основны		
Третий этап (январь – июль 2025) – аналитико обобщающий:  — Итоговая диагностика реализации основны		
обобщающий: — Итоговая диагностика реализации основны		
обобщающий: — Итоговая диагностика реализации основны		
<ul> <li>Итоговая диагностика реализации основны</li> </ul>		
программицу мероприятий:		
<ul> <li>Анализ итоговых результатов мониторинга реализаци</li> </ul>		
Программы;		
<ul> <li>Обобщение позитивного опыта осуществлени.</li> </ul>		
программных мероприятий;		
<ul> <li>Определение целей, задач и направлений стратеги</li> </ul>		
дальнейшего развития школы.		
1. ФГОС: образовательный стандарт в действии.		
<ol> <li>Повышение качества образования.</li> <li>Гражданско-правовое образование и воспитание</li> </ol>		
обучающихся.		
<b>Перечень</b> 4. Сохранение и укрепление физического и психическог		
направлений здоровья детей в процессе обучения.		
5. Развитие информационной среды школы.		
6. Инклюзивное образование в школе		
7. Развитие системы государственно-общественног		
управления.		
<ul> <li>инфраструктура и организация образовательног</li> </ul>		
процесса школы соответствует требованиям ФЗ-27		
СанПиНов и другим нормативно-правовым актаг		
регламентирующим организацию образовательног		
процесса;		
результаты – оснащение кабинетов в соответствии с требованиям		
реализации ФГОС;		
- доступность не менее 95% учебных кабинетов		
локальной сети школы и к Интернет-ресурсам;		
– 100 % педагогов и руководителей школы пройду		
повышение квалификации и (или) профессиональну		

	переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям;  не менее 35% педагогов работают по инновационным образовательным технологиям;  не менее 80% педагогов имеют опыт представления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.);  обеспеченность специалистами и педагогами для организации службы сопровождения детей с ОВЗ;  переход на федеральные государственные образовательные стандарты второго поколения на всех ступенях обучения;  100% выпускников успешно осваивают общеобразовательные программы по итогам государственной итоговой аттестации;  100% учащихся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью;  100% учащихся обеспечены необходимыми условиями для занятий физической культурой и спортом;  в школе реализуется подпрограмма поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития);  100% использование электронных журналов;  не менее 50% родителей (законных представителей) включены в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.).
Иото	Коллектив школы, родители (законные представители),
Исполнители	обучающиеся.
Порядок	Корректировка программы осуществляется Педагогическим
управления	советом школы.
реализацией	Управление реализацией программы осуществляется
Программы	директором.
Источники	Бюджетное финансирование, внебюджетные доходы.
финансирования	

#### ИНФОРМАЦИОННАЯ СПРАВКА О ШКОЛЕ

#### 2.1. Общая информация о школе

### Качественная характеристика.

Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области.

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» открыта в 1983 г.

Учредители школы: Управление образования администрации Беловского района Курской области.

Здание школы — типовое. В школе имеется спортзал, библиотека, столовая, мастерская. Техническое состояние школы — удовлетворительное.

В 2020-2021 учебном году в школе обучаются 63 учащихся в одну смену. Скомплектовано 11 классов.

Школа работает в режиме пятидневки -1-11 класс. Продолжительность урока -40 минут.

Вторая половина дня — внеурочная деятельность, индивидуальные консультации, работа секций, факультативов, общешкольные творческие дела и дела классов.

### Характеристика педагогического коллектива.

Всего педагогов в школе – 18

а) по уровню образования:

Категория	Высшее	Незаконченное	Среднее	Среднее
специалистов	педагогическое	высшее	специальное	
Учителя	3	-	1	-
начальных классов				
Учителя II и III	14	-	-	-
ступени обучения				

# б) по стажу работы:

1 – 3 года	4 – 10 лет	11 – 20 лет	21 – 30 лет	Свыше 30 лет
2	1	3	2	10

# в) по квалификационным категориям:

Работники с высшей	С I квалификационной	Со II квалификационной	
категорией	категорией	категорией	
-	17	-	

# г) количество работников, имеющих отличия:

Всего	«Отличник народного просвещения»	«Почетный работник общего образования»	Почетная грамота Министерства образования Российской Федерации
10	3	6	1

**д)** обеспеченность кадрами и возможность вакансий: Кадрами обеспечены.

Основная методическая тема, над которой работал коллектив школы в 2020 году: «Личностно-ориентированное обучение и воспитание обучающихся через привитие интереса к учёбе, применение современных образовательных технологий».

Исходя из этого, методическая работа организована по основным направлениям:

- 1. Развитие и совершенствование содержательной и технологической сторон образовательного процесса.
- 2. Создание условий, обеспечивающих развитие творческих способностей и личностный рост обучающихся.
- 3. Развитие и совершенствование воспитательной системы.
- 4. Обеспечение условий, обеспечивающих личностный рост учителя.
- 5. Создание в школе открытого информационного пространства
- 6. Внедрение технологий здоровьесбережения и обеспечение психолого-педагогического сопровождения обучающихся.
- 7. Совершенствование методической службы школы.

В школе организованы следующие методические объединения и творческие группы:

- 1. Учителей начальных классов;
- 2. Учителей естественно-математического цикла;
- 3. Учителей гуманитарного цикла;
- 4. Творческая группа учителей физкультуры, технологии, ОБЖ, МХК и искусства;
- 5. Классных руководителей.

Постоянно повышается уровень профессиональной грамотности педагогов школы в результате использования различных форм непрерывного образования учителей.

# Особенности управления школой.

Административное управление осуществляет директор и его заместители.

Основной функцией директора школы является координация усилий всех участников образовательного процесса через Совет школы, педагогический совет, методический совет.

Заместители директора реализуют прежде всего оперативное управление образовательным процессом и осуществляют мотивацию, информационно-аналитическую, планово-прогностическую, организационно-исполнительную, контрольно-регулировочную и оценочно-результативную функции. (схема 1)

# 2.2. Социальный паспорт школы

No	Категория	Количество	В них детей:
$\Pi/\Pi$		семей	школьного возраста
1.	Общее количество детей в	51	63
	школе		
2.	Дети - сироты	0	0
3	Семьи без отца	7	7
4	Группа риска:		
	- на учете в ПДН	0	0
	- на внутришкольном	0	0
	контроле		
5	Дети, находящиеся под опекой	0	0
6	Дети-инвалиды	0	0
7	Неблагополучные семьи	1	1
	-родители пьют		
	-родители не оказывают		
	должного внимания и не		
	справляются с воспитанием		
	-семьи, стоящие на		
	профилактическом контроле в	2	4
	ПДН отд. МВД России по		
	Беловскому району		
8.	Малообеспеченные семьи	6	16
9.	Многодетные семьи	8	10
10.	Семьи, находящиеся в	2	4
	тяжелой жизненной ситуации		

Количество детей, состоящих на внутришкольном контроле - 0

Количество несовершеннолетних, состоящих на учете ПДН: 0

Количество детей-инвалидов: 0

Список общественных объединений:

- общешкольное родительское собрание
- совет профилактики
- совет школы

На образовательную ситуацию в школе большое влияние оказывает ее расположение в отдаленном от райцентра селе. Протяженность микрорайона — несколько километров. Культурный центр — ДК, где функционирует библиотека, организована работа кружков. Отсутствие возможности взаимодействия с культурными центрами района не позволяет обеспечить в достаточной степени удовлетворение интеллектуальных, эстетических, спортивных потребностей учащихся. Таким образом, воспитательная система школы ориентируется в основном на воспитательный потенциал окружающей школу социальной, предметно-эстетической и природной среды

Деятельность школы осуществляется с учетом ориентации на конкретный социально-профессиональный состав родителей учащихся школы.

Большинство родителей ограничивают свое сотрудничество со школой контролем за выполнением домашних заданий детей, имеют недостаточное представление о состоянии школьных дел. В социальном заказе они ставят на первый план обеспечение подготовки для поступления в вузы, средние специальные заведения, подготовку к жизни в условиях рынка и развитие способностей.

# 2.3. Организация образовательного процесса:

Сведения о количестве обучающихся на 2020-2021 учебный год

No	Наименование классов	Кол-во классов	Кол-во
$\Pi \backslash \Pi$			обучающихся
1	1 класс	1	5
2	2 класс	1	4
3	3 класс	1	6
4	4 класс	1	8
5	5 класс	1	2
6	6 класс	1	7
7	7 класс	1	8
8	8 класс	1	10
9	9 класс	1	9
10	10 класс	1	2
11	11 класс	1	2
	Итого	11 классов	63 чел.

<u>Контингент учащихся по уровням:</u> в школе 64 учащихся: 1 уровень -23 чел, 2 уровень -36 чел., 3 уровень -4 чел.

<u>Режим работы:</u> одна смена, 1- класс занимается в режиме пятидневной недели, 2-11 классы — пятидневная неделя, начало занятий в 09.00, продолжительность уроков — 40 мин.

Уровень начального общего образования - 1-4 классы (УМК «Школа России»). Уровень основного общего образования - 5-9 классы.

Уровень среднего общего образования - 10-11 классы.

В 1-10-х классах учебный план сформирован на основании  $\Phi$ ГОС, в 11 классе на основании  $\Phi$ БУП 2004 года.

Кадровые ресурсы: Школа укомплектована кадрами полностью.

# 2.4. Содержание образовательного процесса:

Учебный год начинается 1 сентября. Продолжительность учебного года для учащихся 2-8,10-го классов—34 недели.

Продолжительность каникул: в течение учебного года — не менее 30 календарных дней; летом — не менее 8 недель.

Учебный годовой календарный график работы состоит:

для 2-9 классов – из 4-х учебных четвертей;

для 10-11 классов – из 2-х полугодий.

Учебные занятия проводятся в одну смену. Продолжительность урока для учащихся 2-11-го классов — 40 минут.

Деление класса на группы не осуществляется.

# 2.5. Сотрудничество школы с социумом:

Муниципальное казенное общеобразовательное учреждение «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области нацелено на модернизацию образования и обеспечение качества, доступности, эффективности образовательного процесса.

В социальном окружении школы находятся муниципальное образование «Кондратовский сельсовет», Кондратовский СДК, библиотека, благодаря чему сложилась система воспитательной работы, направленная на расширение образовательного пространства, развитие и воспитание личности во внеурочное время.

Школа сотрудничает с Курской СХА, что позволяет участвовать в конкурсах и олимпиадах различного уровня, направленных на повышение качества обучения школьников и успешное поступление в учебные заведения.

Педагогический коллектив работает в тесном сотрудничестве с районным краеведческим музеем слободы Белой, что повышает культурный уровень педагогов и обучающихся.

В школе создан Совет школы, Совет старшеклассников, Совет профилактики, Совет отцов

# 2.6. Материально-техническая база:

Наименование	Количество
Классные комнаты	13
Мастерские	1
Спортивный зал	1
Тренажерный зал	0
Актовый зал	1
Столовая	65 посадочных мест
Приусадебный участок	0,5 га

1
1
1
1
2
Есть
Есть
центральный водопровод, канализация
автономная.
Газовая котельная
Есть
Есть

Материально — техническое и финансовое обеспечение УВП в школе рассматривается как необходимая составляющая деятельности администрации, педагогического коллектива и органов общественного самоуправления по реализации целевой подпрограммы «Управление качеством образования». Ежегодно производится косметический ремонт всех учебных кабинетов, рекреаций, лестничных клеток, пищеблока, спортивного зала, библиотеки. Создана благоприятная обстановка внутри учреждения, побуждающая к обновлению образовательного процесса, инновационной деятельности. Традициями школы являются:

- открытость образовательного и воспитательного процессов;
- уважение к личности ученика и педагога;
- -стремление педагогического коллектива оказывать поддержку всем участникам образовательного процесса;
  - организация непрерывного образования учащихся;
- признание любых позитивных изменений в процессе и результатах деятельности в качестве достижения ученика;
  - сохранение и передача педагогического опыта;
- ориентация на использование передовых педагогических технологий в сочетании с эффективными традиционными методами;
  - активное включение выпускников школы в образовательный процесс.

Урочная и внеурочная деятельность педагогов направлена на то, чтобы:

- -Воспитать творческую личность, подготовленную к жизни;
- -Сформировать у учащихся мировоззренческие позиции толерантности, доброты, культуры;
- Сформировать и воспитать в учащихся такие традиционные отечественные ценности, как сострадание, милосердие, гражданское самосознание, любовь к Родине;
- Сформировать у учащихся бережное отношение к природе;

-Создать условия, обеспечивающие преемственность на всех уровнях обучения.

<u>К числу «сильных» сторон ОУ следует отнести:</u>

Достаточно высокую теоретическую подготовку педагогов;

Благоприятный психологический климат в педагогическом и ученическом коллективах;

Высокую эффективность воспитательной и спортивно – массовой работы.

# 2.7. Результативность работы школы:

# Сравнительный анализ успеваемости и качества знаний.

Реализация образовательной программы школы гарантирует достижение всеми учащимися обязательного минимума образования в соответствии с государственным стандартом. За последние три года наблюдается тенденция к улучшению основных показателей. Уровень успеваемости составляет 100%. Уровень качества обучения (по традиционной системе оценивания) – 68%.

Одним из главных статистических показателей работы школы являются результаты государственной итоговой аттестации в выпускных классах.

# Создание условий для внеурочной деятельности обучающихся и организации дополнительного образования.

С целью создания условий для внеурочной деятельности обучающихся и организации их дополнительного образования в школе предусмотрен спектр образовательных услуг, реализующихся по программам дополнительного образования и воспитания по направлениям гражданско-патриотической, физкультурно-оздоровительной и социально-педагогической деятельности, по формам организации и возрастному составу.

Организована внеурочная деятельность для обучающихся 1-10 классов.

# 2.8. Работа педагогического коллектива по сохранению здоровья обучающихся

Одним из приоритетных направлений работы школы является сохранение и укрепление здоровья обучающихся, которое включает в себя воспитание здорового образа жизни, соблюдение санитарно-гигиенических навыков, профилактику вредных привычек.

Создание комплексной стратегии улучшения здоровья обучающихся, разработка системы мер по сохранению и укреплению здоровья детей во время обучения и выработка знаний и навыков, которыми должен овладеть школьник, стали здоровьесберегающей среды основой проектирования образовательного Создана система управления образовательным учреждения. способствующая реализации возможностей детей с ослабленным здоровьем и профилактике социальной дезадаптации в условиях школы.

В оздоровительных целях в школе созданы условия для удовлетворения биологической потребности школьников в движении. Данная потребность реализована посредством физминуток на уроках, гигиенической гимнастики, подвижных игр на переменах, прогулок на свежем воздухе, уроков физической культуры, внеурочных занятий, внеклассных спортивных мероприятий, общешкольных соревнований и дней здоровья, самостоятельных занятий в кружках и секциях.

В 00строго соблюдаются санитарно-гигиенические требования, организации образовательной Нагрузка предъявляемые деятельности. К обучающихся по классам не превышает максимально допустимую по количеству часов в неделю и соответствует требованиям БУП и ФГОС. При составлении расписания занятий обязательно учитывается дневная и недельная «кривая работоспособности» обучающихся, осуществляется чередование предметов предметами повышенной сложности наименьшей сложности. Продолжительность перемен соответствует требованиям СанПиН: 2 перемены по 20 минут, остальные перемены по 10 минут. Продолжительность уроков - 40 минут. Для обучающихся 1-го класса предусмотрен «ступенчатый» режим обучения: 1-2 четверть - уроки по 35 минут, 3-4 четверть - уроки по 40 минут, имеется «динамическая» пауза, которая способствует сохранению здоровья и снятию усталости у обучающихся. Соблюдается перерыв в 40 минут между последним уроком и внеурочным занятием и факультативом.

В образовательной организации организовано двухразовое питание. Меню циклично и рацион питания приближен к физиологическим потребностям детей, обогащен витаминами, микроэлементами.

В 2020 году Кондратовская СОШ участвовала в областном конкурсе на лучшую организацию питания. Заняла 3 место среди сельских общеобразовательных школ Курской области.

Итак, работа педагогического коллектива по сохранению здоровья обучающихся ведется планомерно и целенаправленно.

# Наши достижения и успехи:

Реализована программа развития школы до 2020 года.

В школе сложился творчески работающий коллектив педагогов, успешно осваивающий новые технологии обучения.

В целях воспитания гражданина России через изучение ее правовой и государственной систем, истории гражданской жизни в стране, создана музейная комната;

Для формирования у школьников навыков организации здорового образа жизни, осуществлено внедрение здоровьесберегающих технологий в учебный процесс,

В преподавании широко используются современные формы организации учебного процесса, успешно функционирует воспитательная система школы.

В 2018 году Кондратовская СОШ участвовала в конкурсе «Лучшие школы России», стала финалистом.

В 2020 году Кондратовская СОШ участвовала в конкурсе на лучшую

организацию питания. Заняла 3 место среди сельских общеобразовательных школ Курской области.

Вывод: школа имеет все возможности и предпосылки для дальнейшей модернизации структуры и содержания образования для формирования развитой личности.

# 3. Аналитическое и прогностическое обоснование Программы

Реализована программа развития школы до 2020 года.

В школе сложился творчески работающий коллектив педагогов, успешно осваивающий новые технологии обучения.

В целях воспитания гражданина России через изучение ее правовой и государственной систем, истории гражданской жизни в стране, создана музейная комната;

Для формирования у школьников навыков организации здорового образа жизни, осуществлено внедрение здоровьесберегающих технологий в учебный процесс,

В преподавании широко используются современные формы организации учебного процесса, успешно функционирует воспитательная система школы.

Вывод: школа имеет все возможности и предпосылки для дальнейшей модернизации структуры и содержания образования для формирования развитой личности.

Вместе с тем мы видим ряд проблем, требующих решения в процессе реализации настоящей программы развития школы.

Анализ состояния образовательного процесса и других аспектов работы школы позволяет определить ряд проблем:

При стабилизации состояния здоровья школьников сохраняется достаточно высокий уровень хронических заболеваний (нарушения органов зрения).

Необходимость разработки, апробации и внедрения механизмов эффективного контракта с педагогическими работниками.

Недостаточный уровень организации школьной охраны.

Неполное соответствие материальной базы всех предметных кабинетов современным требованиям ФГОС нового поколения.

Недостаточность использования в педагогической практике современных образовательных технологий, в том числе информационных.

Схема 1

# Организационная структура управления школ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ Администрация ОУ Совет школы Педсовет Общественные организации Директор школы Профком Зам. директора по УР Учителя-предметники MO Метолический совет Зам. директора по УВР Классные руководители Заведующий хозяйством Руководители кружков и спортивных секций Технические работники 18

С 2012 года обучение на уровне начального общего образования ведется по федеральным государственным образовательным стандартам. В 2020 школа продолжает реализацию ФГОС СОО в штатном режиме.

В педагогической концепции школы, положенной в основу программы развития, определены стратегические направления развития начальной, основной и средней школы.

Стратегическим направлением развития начального уровня образования в школе является создание таких психолого-педагогических условий, при которых у каждого ученика формируется установка, выражаемая в словах: «Моя школа». Основная задача начальной школы — создать условия, которые помогут начинающему свой образовательный путь ребёнку поверить, что учёба в школе может и должна быть для него успешной, интересной и привлекательной.

Стратегическим направлением развития основного уровня образования в школе является создание таких психолого-педагогических условий, при которых у каждого ученика формируется установка, выражаемая в словах: «Школа успеха». Основная задача основной школы — создать такие условия, которые позволяют, сохранив общую эмоциональную положительную ориентацию на школу, помочь ученику освоить технологии успеха и достижений.

Стратегическим направлением развития среднего образования в школе является создание таких психолого-педагогических условий, при которых у каждого ученика формируется установка, выражаемая в словах: «Я хочу учиться дальше». Основная задача средней школы — создать такие условия, при которых будет реализована идея осознанного и компетентного выбора учеником предпрофильной подготовки и профильного обучения, что является чрезвычайно значимым для организаторов образовательного процесса в школе по следующим причинам:

- одним из важнейших результатов школьного образования должна стать готовность и возможность ученика (выпускника) к принятию ответственных жизненно важных решений;
- обеспечить успешность наших выпускников в жизни и профессии мы можем, научив их активному взаимодействию с другими людьми, толерантности, способности вести диалог;
- современная школа должна научить ученика объективно оценивать «себя в развивающемся мире» в сочетании с постоянным поиском возможностей самореализации».

В школе ведется работа по укреплению здоровья учащихся и пропаганде здорового образа жизни. Материально-техническая база школы включает в себя 13 учебных кабинетов, один спортивный зал, спортивную площадку, библиотеку, столовую, 1 компьютерный класс.

Учреждением создана нормативно-правовая база, регламентирующая образовательную деятельность. Учреждение имеет:

Устав, принят общим собранием трудового коллектива, утвержден Решением Управления образования администрации Беловского района от 22 июня 2015 года № 10.

Лицензия на право ведения образовательной деятельности от 22 апреля 2016 года № 2204 серия 46 Л 01 № 00003814, бессрочная.

Свидетельство о государственной аккредитации № 1553 от 01февраля 2016 года серия 46 А 01 № 0000218 срок до 13 мая 2023 года.

Локальные акты учреждения, учебные планы 1-4-х, 5-9-х, 10-11-х классов (утверждены решением педагогического совета Кондратовской СОШ, протокол № 1 от 28.08.2020г.), основные образовательные программы для 1-4-х классов по ФГОС НОО; 5-9-х классов по ФГОС ООО; 10-х классов по ФГОС СОО, 11-х классов ФК ГОС (утверждены решением педагогического совета Кондратовской СОШ, протокол № 1 от 28.08.2020г.), годовой календарный учебный график на 2020-2021 учебный год (утвержден решением педагогического совета протокол № 1 от 28.08.2020), план учебно-воспитательной работы, протокол № 1 от 28.08.2020г.

# 4.КОНЦЕПЦИЯ РАЗВИТИЯ ШКОЛЫ

Основная стратегическая цель Программы развития муниципального общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя общеобразовательная Беловского Курской школа» района области: совершенствование образовательного пространства соответствии требованиями законодательства и с учетом потребностей социума.

Для достижения указанной цели должны быть следующие стратегические задачи:

- 1. Эффективное использование кадровых, материально-технических ресурсов образования для обеспечения высокого его качества, максимального удовлетворения образовательных потребностей обучающихся, запросов семьи и общества. Обеспечение доступности и качества образования.
- 2. Обеспечение поэтапного внедрения профессионального стандарта педагога в школе.
- 3. Привлечение молодых специалистов.
- 4. Совершенствование методов и технологий организации образовательного процесса для успешной социализации обучающихся, формирования различных компетенций.
- 5. Создание условий для самоопределения, выявления и реализации индивидуальных возможностей каждого ребенка, поиск и поддержка одаренных и талантливых детей.
- 6. Совершенствование системы здоровьесбережения учащихся.
- 7. Обеспечение обучающимся с особыми образовательными потребностями равной доступности к образовательным ресурсам. Создание условий для инклюзивного образования и безбарьерной среды.
- 8. Совершенствование работы системы психолого-медико-педагогического сопровождения образовательного процесса.
- 9. Формирование условий для удовлетворения граждан в качественном образовании; открытость образовательного пространства через участие общественности в управлении школой и развитие информационной среды школы.
- 10. Формирование и совершенствование педагогических компетенций, развитие кадрового потенциала школы.
- 11. Совершенствование материально-технической базы школы для обеспечения высокого качества непрерывного образовательного процесса, оптимизации взаимодействия всех его участников.

# 4.1 МОДЕЛЬ ШКОЛЫ – 2025

Настоящая программа развития предполагает, что в результате ее реализации, образовательная система школы будет обладать следующими чертами:

1) школа предоставляет учащимся качественное образование, соответствующее требованиям федеральных государственных стандартов второго поколения, что подтверждается через независимые формы аттестации;

- 2) выпускники школы конкурентоспособны в системе высшего и среднего профессионального образования;
  - 3) в школе существует/действует воспитательная система.
- 4) деятельность школы не наносит ущерба здоровью учащихся, в ней они чувствуют себя безопасно и защищены от негативных влияний внешней среды;
- 5) в школе работает высокопрофессиональный творческий педагогический коллектив;
- 6) педагоги школы применяют в своей практике современные технологии обучения;
- 7) школа имеет эффективную систему управления, обеспечивающую не только ее успешное функционирование, но и развитие, используются механизмы государственно-общественного управления школой;
- 8) школа имеет современную материально-техническую базу и пространственно-предметную среду, обладает необходимым количеством ресурсов для реализации ее планов;
- 9) школа имеет широкие партнерские связи с системой дополнительного образования;
- 10) школа востребована потребителями и они удовлетворены ее услугами, что обеспечивает ее лидерство на рынке образовательных услуг.

# 4.2 МОДЕЛЬ ПЕДАГОГА ШКОЛЫ – 2025

Учитывая все вышеизложенное в предыдущих разделах, наиболее целесообразным представляется следующая модель компетентного педагога:

- 1) наличие высокого уровня общей, коммуникативной культуры, теоретических представлений и опыта организации сложной коммуникации, осуществляемой в режиме диалога;
- 2) способность к освоению достижений теории и практики предметной области: к анализу и синтезу предметных знаний с точки зрения актуальности, достаточности, научности;
- 3) стремление к формированию и развитию личных креативных качеств, дающих возможность генерации уникальных педагогических идей и получения инновационных педагогических результатов;
- 4) наличие рефлексивной культуры, сформированность потребности в саморефлексии и в совместной рефлексии с другими субъектами педагогического процесса;
- 5) наличие методологической культуры, умений и навыков концептуального мышления, моделирования педагогического процесса и прогнозирования результатов собственной деятельности;
- 6) готовность к совместному со всеми иными субъектами педагогического процесса освоению социального опыта;
- 7) освоение культуры получения, отбора, хранения, воспроизведения, отработки и интерпретации информации в условиях лавинообразного нарастания информационных потоков;
- 8) принятие понятия профессиональной конкуренции как одной из движущих идей развития личности педагога;

- 9) наличие культуры педагогического менеджмента в широком смысле, то есть стремление к самоопределению в ситуации ценностного выбора и к принятию ответственности за конечный результат педагогического процесса, что определяет профессиональную успешность в условиях конкуренции;
- сформированность теоретических представлений системнопедагогическом мышлении, наличие опыта системного исследования педагогической собственной педагогической деятельности В целом И деятельности;
- 11) осознание метода педагогической деятельности как одной из высших профессиональных ценностей педагога.

# 4.3 МОДЕЛЬ ВЫПУСКНИКА - 2025 года.

Перспективная модель выпускника школы строится основе на Национального образовательного идеала - высоконравственный, творческий, компетентный гражданин России, принимающий судьбу Отечества как свою личную, осознающий ответственность за настоящее и будущее своей страны, укорененный в духовных и культурных традициях российского народа и ориентирована на его готовность к самореализации в современном мире. В готовность отражается единство потребностей выпускника.

Соответственно, результатом деятельности школы станут, с одной стороны, сформированные личностные качества выпускника, а, с другой стороны, компетенции выпускника, значимые в социальном окружении и компетентности.

Выпускник должен обладать следующими чертами:

- 1) стремление к позитивной самореализации себя в современном мире;
- 2) прочные знания по основным школьным предметам обучения;
- 3) способность самостоятельно добывать знания, способность эффективно работать и зарабатывать, способность полноценно жить и способность нравственно жить в обществе;
- 4) владение основами мировой культуры; воспринимать себя как носителя общечеловеческих ценностей, быть способным к творчеству в пространстве культуры, к диалогу в деятельности и мышлении, а так же проектировать и реализовать свои жизненные смыслы на основе общечеловеческих ценностей;
- 5) готовность в любой момент защищать свою Родину, обладать твердыми моральными и нравственными принципами, знать Конституцию Российской Федерации, общественно-политические достижения государства, чтить государственную символику и национальные святыни народов, его населяющих, принимать активное участие в государственных праздниках;
- 6) ведя здоровый образ жизни, гражданин России может принести своей стране практическую пользу;
- 7) умение жить в условиях рынка и информационных технологий, знание компьютерной техники и иностранных языков, готовность к жизни в современном мире, ориентация в его проблемах, ценностях, нравственных нормах, ориентация в возможностях этой жизни для развития своих духовных запросов, ориентация в научном понимании мира;

- 8) уважительное отношение к национальным культурам народов Российской Федерации, владение родным языком и культурой;
- 9) наличие коммуникативной культуры, владение навыками делового общения, выстраивание межличностных отношений, способствующих самореализации, достижению успеха в общественной и личной жизни;
- 10) готовность выпускника основной школы к достижению высокого уровня образованности на основе осознанного выбора программ общего и профессионального образования;
- 11) способность к выбору профессии, ориентации в политической жизни общества, выбору социально ценных форм досуговой деятельности, к самостоятельному решению семейно-бытовых проблем, защите своих прав и осознанию своих обязанностей на основе традиций национальной духовной культуры.

### 4.4 МИССИЯ ШКОЛЫ

Социально-педагогическая миссия школы состоит В создании образовательной среды, способной удовлетворить потребность субъектов образовательного процесса В доступном качественном образовании, соответствующем современным требованиям и способствующем развитию потенциала субъектов образовательного процесса.

# 5. ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

Цели, задачи, идеи и принципы развития муниципального казённого общеобразовательного учреждения «Кондратовская средняя общеобразовательная школа» Беловского района Курской области, а также ее особенности, достижения и проблемы определяют основные направления совершенствования организации педагогического процесса.

# 5.1. ФГОС: образовательный стандарт в действии

С 1 сентября 2012 года образовательное учреждение осуществило переход на новый федеральный государственный образовательный стандарт (ФГОС) начального общего образования второго поколения. Это позволило изменить основные требования к содержанию образовательного процесса, а также к условиям его реализации, не забывая при этом, что школа не только должна давать знания, но и серьезное внимание уделять воспитательному процессу.

С 2015 года началось введение ФГОС основного общего образования.

Администрация образовательного учреждения и все педагоги начального общего и основного общего образования поэтапно прошли курсы повышения квалификации по ФГОС.

Внесены изменения в основную образовательную программу, положение о текущем контроле успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся в связи с введением ФГОС второго поколения, продолжается поэтапное внедрение стандартов второго поколения в школе. С 2020 года началось введение ФГОС среднего образования.

**Цель**: Обеспечение условий для внедрения и реализации Федерального государственного образовательного стандарта.

### Задачи:

- 1. Создать комплекс организационно-методических и психологопедагогических условий, обеспечивающий успешный поэтапный переход ОО на освоение ФГОС общего образования второго поколения.
- 2. Обеспечить единство и преемственность между уровнями общего образования при переходе к непрерывной системе образования в условиях внедрения ФГОС.
- 3. Обеспечить реализацию новых федеральных государственных образовательных стандартов для детей с ограниченными возможностями здоровья.

N₂	Мероприятия	Сроки	Ответстве	нные
1	Приведение нормативной базы ОО в	До августа 2020 г	Директор	ОУ,

	соответствие с требованиями ФГОС		заместители
	HOO, OOO, COO		Samee In Testin
2	Приведение основных общеобразовательных программ ОО в соответствие с требованиями ФГОС НОО, ООО, СОО	До августа 2020 г	Директор ОУ, заместители
3	Изучение требований, нормативно- правовых документов по введению и реализации ФГОС НОО, ООО, СОО, ФГОС ОВЗ педагогами ОО	Постоянно	Зам. директора по УВР, УР
4	Организация       и       проведение         независимого       мониторинга         результатов освоения       ФГОС НОО,         ООО, СОО (ВПР)	По графику	Зам. директора по УР
5	Развитие внутренней системы оценки качества образования	В течение 2020-21 учебного года	Зам. директора по УР, УВР
6	Создание условий для повышения вариативности образовательных маршрутов и формирования ключевых компетентностей на основе внедрения новых принципов организации образовательного процесса	К 2023 г	Зам. директора
7	Введение в педагогическую практику портфолио обучающихся 5-9 классов	В течение 2021-22 года	Зам. директора по УВР
8	Разработка и утверждение модели взаимодействия образовательного учреждения с учреждениями дополнительного образования детей, культуры и спорта, базовыми предприятиями и организациями в условиях введения ФГОС	Начало 2020-2021 учебного года	Зам. директора по УВР
9	Обеспечение ОУ УМК при введении ФГОС СОО согласно федеральному перечню	Начало 2020-2021 учебного года	Библиотекарь
10	Разработка и реализация плана по информированию общественности о введении ФГОС СОО через средства массовой информации, сайт школы	Начало 2020-2021 учебного года	Директор, зам. директора по УВР, Ур
11	Проведение экспертизы образовательных программ внеурочной деятельности	Октябрь-ноябрь 2020 г. далее ежегодно	Зам. директора по УВР, ВР
12	Реализация         проектно-           исследовательской         деятельности	Ежегодно	Зам. директора по УВР

	обучающихся		
13	Активизация деятельности по разработке индивидуальных образовательных маршрутов обучающихся	В течение 2021-22	Зам. директора по УВР
14	Обеспечение оснащённости учебного процесса и оборудования учебных помещений материального и технического оборудования в соответствии с требованиями ФГОС	Постоянно по мере финансирования	Директор
15	Участие педагогов в работе проблемных семинаров по вопросам введения ФГОС начального общего, основного общего и среднего общего образования.	Ежегодно	Директор
16	Подготовка и проведение совещаний, педсоветов, семинаров, консультаций для учителей по реализации ФГОС НОО, ФГОС ООО, ФГОС ОВЗ, ФГОС СОО	1-2 раза в год	Директор
17	Анализ внедрения ФГОС ООО и ФГОС СОО	Конец 2022 г	Администрация

### 5.2. Повышение качества образования

В Национальной доктрине образования в Российской Федерации до 2025 года обозначено, что качество образования — это ориентация образования не только на усвоение обучающимися знаний, но и развитие познавательных и созидательных способностей, а также личной ответственности и опыта самостоятельной деятельности.

Цель: повышение качества образования через совершенствование учебного процесса, обновление его содержания, использования инновационных технологий обучения и воспитания

#### Задачи:

- 1. Обеспечить условия для внедрения инновационных педагогических технологий в образовательный процесс в интересах обеспечения доступного качественного образования
- 2. Повысить качество результатов ВПР, ОГЭ, ЕГЭ
- 3. Обеспечить дифференциацию и индивидуализацию обучения учащихся
- 4. Разнообразить формы внеурочной деятельности
- 5. Проводить мониторинг «Одаренные дети» через изучение «Портфолио» обучающихся, участия в олимпиадах, творческих конкурсах, интеллектуальных проектах

№	Мероприятия	Сроки	Ответственн
			ые

1	Создание плана подготовки к ГИА	Ежегодно	Зам директора
2	Прохождение курсов повышения квалификации педагогами школы	сентябрь По отдельному графику	по УР Зам директора по УР,УВР
3	Мониторинг уровня подготовки выпускников 4x, 9x, 11x, классов на основе результатов итоговой аттестации	Ежегодно Июнь-июль	Зам директора по УР
4	Мониторинг качества обученности учащихся по результатам полугодовых и годовых контрольных работ	Каждое полугодие	Зам директора по УР
5	Мониторинг образовательных достижений учащихся 4-х классов начальной школы по ФГОС	Ежегодно Апрель Май	Зам директора по УР
6	Мониторинг выполнения учебных программ по предметам	Ежегодно конец четверти, года	Зам директора по УР
7	Проверка состояния преподавания предметов учебного плана.	В течение года	Зам директора по УР
8	Анализ результативности внеурочной деятельности	Ежегодно конец четверти	Зам. директора по УВР
9	Мониторинг результативности учебного процесса по итогам четвертей (полугодий) и учебному году	Ноябрь, январь, апрель, май, июнь	Зам директора по УР
10	Мониторинг исследования адаптационного периода обучающихся 1-х и 5-х,10 классов	Сентябрь Октябрь	Зам директора по УВР, УР
11	Обеспечение проведения независимой оценки качества образования регулярно	По графику	Зам директора по УР
12	Мониторинг «Одаренные дети», психолого-педагогическое сопровождение	В течение года	Зам директора по УВР, УР

# 5.3 Гражданско-правовое образование и воспитание обучающихся

Жизнь общества сегодня ставит серьезнейшие задачи в области воспитания и обучения нового поколения. Государству нужны здоровые, мужественные, смелые, инициативные, дисциплинированные, грамотные люди, которые были бы готовы учиться, работать на его благо и, в случае необходимости, встать на его защиту.

Традиционная цель гражданского воспитания в образовательном учреждении - формирование правовых знаний, правил поведения в обществе, так как каждый ребёнок находится в социуме. В концепции модернизации российского образования сформулированы важнейшие задачи воспитания несовершеннолетних: формирования у школьников гражданской ответственности самосознания, духовности И культуры, инициативности самостоятельности, толерантности, способности к социализации в обществе и к активной адаптации на рынке труда.

В школе на протяжении всех лет работы уделялось большое внимание данному направлению. Образовательный процесс организуется через урочную и внеурочную деятельность, сотрудничество с учреждениями социума, правоохранительными органами и силовыми ведомствами, участие в конкурсах различного уровня, проведение митингов, тематических недель и Вахты памяти и другие мероприятия согласно Программе воспитательной работы школы.

В системе проводится работа по формированию сознательной дисциплины учащихся, выполнению правил внутреннего распорядка, заложенных в Уставе школы.

Задачи воспитания и социализации	Виды деятельности	Формы занятий и мероприятия с обучающимися
гражданско-		
патриотического		
направления	77	1. 1/
- сформировать знание о	Урочная	1. Мини-проекты по истории,
политическом		обществознанию и краеведению.
устройстве РФ, символах		2.Викторины на уроке истории.
и институтах РФ и		3. Тематические уроки истории к
Курской области;		памятным датам и событиям
- познакомиться с		российской истории и культуры.
героическими		4. Тематические уроки литературы и
страницами истории		русского языка.
России, Курской		5. Тематические уроки музыки.
области;		6. Составление бизнес-плана по
- познакомиться с		теме «Экономика».
историей и культурой,		7. Участие в проведении уроков
народным творчеством,		представителей местных органов
этнокультурными		власти и правопорядка.
традициями,	Внеклассная	1. Участие во встречах с ветеранами
фольклором,		и военнослужащими.
особенностями быта		2. Участие во встречах и беседах с
народов России, Курской		выпускниками школы, знакомство
области, города;		с биографиями выпускников,
- сформировать		явивших собой достойные
представление о		примеры гражданственности и
содержании и значении		патриотизма.

		T
государственных		3. Составление родословных семьи.
праздников РФ;	Внеурочная	1.Классные часы «Уроки
- познакомиться с		мужества».
деятельностью		2.Публичные презентации о
общественных		славных людях Беловского района
организаций		,Курской области, России, мира.
патриотической и		3.Мероприятия, приуроченные к
гражданской		государственным и национальным
направленности, детско-		праздникам РФ: Дню народного
юношеских движений,		единства, Дню воссоединения
организаций, сообществ,		Крыма с Россией, Дню Победы.
с правами гражданина;		4. Всероссийский Урок Мира.
- принимать участие в		5. Встречи и беседы с
беседах о подвигах		представителями общественных
Российской армии,		организаций.
защитниках Отечества;	Внешкольная	1. Экскурсия по материалам
- принимать участие во		местного музея.
встречах и беседах с		2. Уход за памятниками, братскими
выпускниками школы,		могилами
знакомиться с		3. Участие во Всероссийских
биографиями		Акциях Памяти героев
выпускников, явивших		Отечественной войны 1812г,
собой достойные		Первой мировой, Великой
примеры		Отечественной, афганской,
гражданственности и		чеченской войн.
патриотизма.		4. Пополнение материалами
		школьного музейного уголка.

По данному направлению обучающимися могут быть достигнуты определённые результаты по трем уровням: когнитивный, ценностно-смысловой, деятельностный.

Ценностные	Планируемые результаты воспитательной
установки	деятельности
Любовь к России,	1. Когнитивный компонент:
своему народу,	- обучающиеся знают об институтах гражданского
краю, служение	общества, о государственном устройстве и структуре
Отечеству,	российского общества, о традициях и культурном
правовое	достоянии г. Курска, Курской области, о примерах
государство,	исполнения гражданского и патриотического долга;
гражданское	- знают основные положения Конституции Российской
общество, закон и	Федерации, символов государства, Краснодарского края,
правопорядок,	основные права и обязанности гражданина России,
поликультурный	школьника;
мир, свобода	- знают национальных героев и важнейшие события
личная и	истории России, Курской области, школы;

национальная, доверие к людям, институтам государства и гражданского общества.

- знают государственные праздники, их историю и значение для общества;
- знают о правах и обязанностях человека, гражданина, семьянина, товарища.

### 2. Компонент ценностного отношения:

- у обучающихся сформировано ценностное отношение к России, своему народу, государственной символике, законам РФ, родному языку, народным традициям, старшему поколению;
- имеется понимание защиты Отечества как конституционного долга и священной обязанности гражданина, уважительное отношение к Российской армии, к защитникам Родины;
- сформировано уважительное отношение к органам охраны правопорядка;

# 3. Деятельностный компонент:

- обучающиеся имеют опыт ролевого взаимодействия и реализации гражданской, патриотической позиции;
- имеют опыт социальной и межкультурной коммуникации;
- имеют первоначальный опыт участия в гражданской жизни.

Работа по данному направлению будет осуществляться поэтапно:

- I. Аналитический этап (2020 -2021 гг.).
- 1) создание рабочей группы педагогов, участвующих в реализации Программы работы по гражданско-правовому воспитанию и обучению учащихся;
- 2) проведение мониторинга среди учащихся, учителей, родителей по проблеме прав ребенка, ответственности несовершеннолетних, изучении их запросов;
- 3) выработка рекомендаций по реализации межпредметной системы по гражданско-правовому образованию и воспитанию.
- II. Этап реализации модели гражданско-правового воспитания и образования в школе (2021-2023 гг.).
- 1. Отработка модели системы гражданско-правового образования и воспитания в школе;
- 2. Проведение промежуточной диагностики уровня правовой культуры учащихся;
  - III. Рефлексивно-оценочный этап (2024 2025 гг).
    - 1. Анализ итогов работы по данному направлению
- 2. Корректировка модели гражданско-правового образования и воспитания в школе
  - 3. Обобщение и распространение опыта по инновационной деятельности

# 5.4 Сохранение и укрепление физического и психического здоровья детей в процессе обучения

Сохранение и укрепление здоровья школьников — один из главных вопросов развития современной школы. Дети проводят в школе значительную часть дня, и сохранение, укрепление их физического, психического здоровья - дело не только семьи, но и педагогов. Здоровье человека - важный показатель его личного успеха.

Деятельность школы по данному направлению включает в себя ряд ключевых моментов:

- внедрение комплекса мер по организации здоровьесберегающей среды для детей в ОО, позволяющей обеспечивать их гармоничное развитие и повышать качество воспитательно-образовательной работы;
  - совершенствование организации питания детей в ОО;
- организация совместных мероприятий здоровьесберегающей и здоровье формирующей направленности;
- разработка и внедрение программы оказания всесторонней помощи семье в укреплении здоровья детей и приобщению их к здоровому образу жизни.

**Цель**: Формирование у школьников всех возрастов понимания значимости здоровья для собственного самоутверждения.

#### Задачи:

- 1. Формирование у школьников понимания необходимости разумного сочетания интеллектуальной и физической деятельности для достижения гармонии в своём развитии.
- 2. Создание благоприятных условий жизнедеятельности школы для саморазвития, самосовершенствования личности и повышение уровня здоровья учащихся.
- 3. Привитие учащимся традиций бережного отношения человека к собственному здоровью.
- 4. Вовлечение учащихся в активную внеклассную деятельность по пропаганде здорового образа жизни в семье и среди сверстников.

No.	Мероприятия	Сроки	Ответственные
		реализации	
1	Проведение мониторинга состояния	2020-2021гг	Зам. директора по
	физического развития детей и влияние		УВР
	учебной нагрузки на их здоровье.		
2	Развитие системы информированности	2020-2021 гг	Классные
	родителей о результатах анализа		руководители
	состояния здоровья детей.		
3	Осуществление индивидуально-	2020-2025 гг	Учителя
	дифференцированного подхода к		физической
	учащимся на уроках физкультуры.		культуры
4	Осуществление контроля выполнения	2020-2025 гг	Директор школы
	санитарно-гигиенического режима		
	школы.		
5	Организация и проведение Дня	2020-2025 гг	Зам. директора по
	Здоровья		УВР, учителя

			физической
			культуры
6	Повышение квалификации педагогов по внедрению здоровьесберегающих технологий и формированию навыков здорового образа жизни	2020-2025 гг	Зам. директора по УВР
7	Развитие системы информированности о спортивных достижениях школы: оформление стенда; создание компьютерного банка данных о спортивных достижениях школы, работа школьного спортивного клуба	2020-2025 гг	Зам. директора по УВР
8	Работа пед. коллектива по сохранению зрения у учащихся (замена освещения в кабинетах, проведение физ. минуток для глаз).	2020-2025 гг	Педагоги
9	Работа по профилактике травматизма в школе (организация перемен, работа с родителями, организация дежурства учителей).	2020-2025гг	Администрация, классные руководители
10	Организация полноценного питания в школьной столовой.	2020-2025 гг	Директор школы
11	Участие во внедрении физкультурно- спортивного комплекса «Готов к труду и обороне (ГТО)»	2020-2025 гг	Учителя физической культуры

В рамках ВШК проводится мониторинг по следующим направлениям:

- физическое здоровье учащихся (соблюдение ЗОЖ, данные медицинских осмотров, двигательная активность);
- психическое здоровье учащихся (оценка уровня тревожности, развитие познавательных процессов, самооценка);
  - социальная адаптация учащихся (оценка уровня комфортности).

При оценке физического здоровья учащихся учитываются следующие показатели: состояние здоровья по медицинским показателям (рост, вес, зрение, слух), физический энергопотенциал, количество пропусков уроков по болезни, степень готовности к здоровому образу жизни.

Мониторинг уровня здоровья педагогов: данные ежегодных медицинских осмотров, анкетирование, психологические тесты.

Ожидаемые результаты:

- 1. Тенденция к снижению роста заболеваемости учащихся;
- 2. Рост личностных и спортивных достижений.
- 3. Повышение уровня валеологической грамотности учащихся и родителей;
- 4. Рост комфортности субъектов образовательного процесса.

# 5.5 Развитие информационной среды школы

Одним из направлений модернизации школы является создание условий для **повышения информационно** — **коммуникативной грамотности**, как педагогов, так и учащихся. В рамках данного направления в школе реализуются образовательные программы по информатике и ИКТ для учащихся, организованы элективные занятия и внеурочная деятельность по данному направлению. Активно используются информационно-коммуникационные технологии в обучении.

Программа развития предусматривает расширение сфер использования ИКТ в школе.

#### Цели:

- 1. Разработка и внедрение механизмов информационного обеспечения процессов функционирования и развития школы.
  - 2. Повышение информационной культуры педагогов и учащихся школы.

#### Задачи:

- 1. Создание условий, обеспечивающих целенаправленную подготовку педагогов и учащихся в области получения, переработки и использования информации.
- 2. Использование информационных систем для повышения эффективности управленческих решений.
- 3. Широкое внедрение современных информационных технологий в учебновоспитательный процесс школы.
- 4. Обновление программного и технического обеспечения компьютерных классов школы.
- 5. Разработка системы информирования населения о школе, ее достижениях и преимуществах.

Nº	Мероприятия	Ответствен ный исполнител ь	<b>Сроки</b> реализации	Ожидаемый результат
1	Разработка концепции информационного обеспечения образовательного процесса, разработка и внедрение механизмов информационного обеспечения процессов функционирования и развития школы	Директор, зам. директора по УВР,УР	2020-2025 гг	Концепция информационно го обеспечения образовательно го процесса
2	Повышение информационной культуры педагогов и учащихся школы	Зам. директора по УВР,УР	2020-2025 гг	Владение ПК педагогами и учащимися в соответствии с ФГОС и современными

3	Создание условий, обеспечивающих целенаправленную подготовку педагогов и учащихся в области получения, переработки и использования информации	Директор	2020-2022 гг	требованиями законодательств а и социума Организация и проведение КПК
4	Ведение школьного делопроизводства в электронном виде	Директор, зам. директора по УР, УВР, делопроизво дитель	2020-2025 гг	Создание компьютерной базы
5	Расширение возможностей школьного сайта для полного информирования населения о деятельности школы	Директор, зам. директора по УР, УВР, учитель информатики	В течение года	Расширение информированн ости участников ОП с целью наиболее полной реализации прав граждан на образование
6	Ведение электронных журналов и дневников.	Администра ция, педагоги	2020-2025г	электронные журналы
7	Обновление программного и технического обеспечения компьютерных классов	Директор, учитель информатики	постоянно	Программное обеспечение в соответствии с требованиями ФГОС и законодательств а

# Ожидаемые результаты:

- 1. Создание эффективной системы информационного обеспечения образовательной программы школы.
- 2. Подготовка учащихся и педагогов к жизни и деятельности в условиях информационного общества.
- 3. Повышение уровня научно-методического обеспечения профессиональной деятельности педагогов.

- 4. Расширение информированности участников образовательного процесса с целью наиболее полной реализации прав граждан на образование.
- 5. Активное использование медиа ресурсов на каждом предмете и во внеурочной деятельности.

# 5.6 Инклюзивное образование в школе

Изменение представления государства и общества о правах и возможностях ребенка-инвалида привело к постановке практической задачи максимального охвата образованием всех детей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). Признание права любого ребенка на получение образования, отвечающего его потребностям и полноценно использующего возможности развития, обусловило важнейшие инициативы и ориентиры новой образовательной политики школы.

Признание государством ценности социальной и образовательной интеграции детей с ОВЗ обусловливает необходимость создания для них адекватного образовательного процесса именно в общеобразовательном учреждении, которому отводится центральное место в обеспечении так называемого «инклюзивного» (включенного) образования.

Инклюзивное образование — это специально организованный образовательный процесс, обеспечивающий ребенку с ОВЗ обучение в среде сверстников в общеобразовательном учреждении по стандартным программам с учетом его особых образовательных потребностей. Главное в инклюзивном образовании ребенка с ограниченными возможностями здоровья — получение образовательного и социального опыта вместе со сверстниками.

Основной критерий эффективности инклюзивного образования — успешность социализации, введение в культуру, развитие социального опыта ребенка с ОВЗ наряду с освоением им академических знаний, тем более, что реабилитация детей с ограниченными возможностями здоровья средствами образования является важнейшей составной частью программы их комплексной реабилитации, направленной на максимальную реализацию личностного потенциала детей и их полноценное вхождение в общество.

**Цель** работы по данному направлению в школе: создание условий для инклюзивного образования детей с разными возможностями в условиях общеобразовательного учреждения.

#### Задачи:

- Создание безбарьерной среды для обучения детей, имеющих особые образовательные потребности.
- Создание единой образовательной среды для детей с разными стартовыми возможностями.
  - Разработка нормативно-правовой базы по проблеме.
- Организация системы психолого-педагогического сопровождения развития детей в инклюзивных классах посредством взаимодействия диагностическо-консультативного, социально-трудового направлений деятельности.
- Разработка модели взаимодействия с родителями и социумом, успешной социализации детей в социуме.

– Обеспечение повышения профессиональной компетентности педагогов по проблеме инклюзивного образования.

#### Подзадачи:

# В работе с семьей:

- Способствовать формированию у родителей воспитательной компетентности через расширение круга их педагогических и дефектологических знаний и представлений;
- Вовлечь родителей в образовательный процесс в качестве активных его участников, посредством их обучения приемам взаимодействия с детьми, организации совместной практической деятельности.
- Содействовать изменению родительской позиции и вооружение родителей позитивными способами коммуникации.
- Создать условия для объединения родителей в сообщество, расширения социального пространства семей, воспитывающих детей с проблемами в развитии.

### В работе с педагогами:

- Создать условия для повышения квалификации педагогов по проблеме инклюзивного образования.
  - Способствовать повышению мотивации педагогической деятельности.
- Стимулировать педагогов на самообразование и инновационную деятельность по проблеме.

# Ожидаемые результаты:

Разработка модели инклюзивного образования и эффективное её функционирование в образовательном учреждении.

# Индикаторы результативности:

- Результаты опросов, тестирования, анкетирования родителей и педагогов (аналитические материалы)
  - Результаты диагностики:
    - развития детей,
    - уровня детско-родительских отношений,
- личностного развития учащихся и педагогов (диаграммы, графики, сводные таблицы, результаты продуктивной деятельности).
- Востребованность родителями психолого-педагогических мероприятий (журналы посещаемости, книги отзывов).
  - Повышение рейтинга учреждения.

Эффективность работы будет оцениваться по следующим критериям: реализация индивидуального подхода к детям; обеспечение условий для самостоятельной активности ребенка; активное включение в образовательный процесс всех его участников; междисциплинарный подход; вариативность образовательного и воспитательного процесса; взаимодействие с семьей; динамическое развитие образовательного учреждения.

No	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Обеспечение права граждан на выбор	2020-2025	Администрация
	формы получения образования детей с	ΓΓ	
	ограниченными возможностями здоровья		

	и детей-инвалидов, через создание		
	соответствующих условий		
	(индивидуально в школе, в малой группе в		
	школе, индивидуально на дому,		
	комбинированно, дистанционное		
	обучение, инклюзивные классы)		
2	Повышение квалификации педагогических	2020-2025	Зам директора
	и управленческих кадров для реализации	гг,	по УР,УВР
	федеральных государственных	по мере	
	образовательных стандартов общего	необходимо	
	образования для детей с ОВЗ	сти	
3	Адаптация инструментария реализации	2020-2025	Зам директора
	модели общероссийской системы оценки	ΓΓ	по УР,УВР
	качества общего образования и		
	обеспечение комплексного электронного		
	мониторинга качества образования в		
	условиях школы, обучающей детей с ОВЗ		
4	Развитие системы дистанционного	2020-2025гг	Директор
	образования обучающихся с		
	ограниченными возможностями здоровья,		
	детей-инвалидов		
5	Разработка, апробация и внедрение	2020-2024	Зам директора
	моделей оценки качества работы	ГГ	по УВР
	общеобразовательного учреждения по		
	социализации личности		
6	Развитие системы поиска и поддержки	2020-2024	Зам директора
	одаренных детей с ослабленным	ΓΓ	по УР,УВР
	здоровьем		
7	Обеспечение закупки оборудования в	По мере	Директор
	целях оснащения релаксационных зон	финансиров	
	(сенсорной комнаты, комнаты	ания	
	психологической разгрузки)		
8	Модернизация образовательного	2020-2025	Администрация
	пространства в рамках реализации	ГГ	_
	программы «Доступная среда»		
9	Развитие и оптимизация условий и форм	2020-2022	Администрация
	деятельности, способствующих	ГГ	•
	оздоровлению обучающихся с		
	ограниченными возможностями здоровья		
10	Создание условий для внедрения	20202023 гг	Администрация
	современных инновационных технологий		, , <u>,</u> ,
	физического воспитания обучающихся с		
	ограниченными возможностями здоровья		
11	Обеспечение школьников с ОВЗ горячим	2020-2025	Директор
	питанием и проведение мониторинга	ГГ	, , , ,
	<b>1</b>	1	1

организации школьного питания	

Формами оценки эффективности может быть как административный контроль, так и самоконтроль, самооценка и самоанализ деятельности каждым участником педагогического процесса.

# Критерии эффективности инклюзивного образовательного процесса в соответствии

Критерии	Показатели	Индикаторы
Реализация	Составление индивидуального	Наличие индивидуальных
индивидуально	учебного	учебных планов с оценкой
го подхода к плана с учетом данных		хода их выполнения
детям	диагностики	
Обеспечение	Организация развивающей	Планирование времени в
условий для	среды, наличие в режиме дня	режиме дня для
самостоятельн	времени и форм	самостоятельной активности
ой активности	для самостоятельной	детей. Методические
ребенка	активности ребенка,	рекомендации по психолого-
	обеспеченной наблюдающей	педагогическому
	позицией взрослого	сопровождению детей с
		разными образовательными
		потребностями.
Активное	Командные формы выработки	Функционирование в школе
включение в	и принятия организационных	разнообразных командных
образовательн	решений:	форм работы
ый процесс	междисциплинарные команды,	
всех его	собрания, командные	
участников	тренинги, координационный	
	совет, проектные группы,	
	родительские комитеты,	
	пожелания детей	
Междисциплин	Междисциплинарное	Наличие специалистов.
арный подход	проведение и обсуждение	Циклограмма проведения
	диагностики, составления	междисциплинарных
	и реализации ИОП	консилиумов, формы
		фиксации результатов
		обследования и
		рекомендаций.
Вариативность	Вариативные образовательные	Квалификация специалистов
в организации	программы, приемы, методы	– наличие образования по
процессов	образования, вариативная	разным методам работы, в
обучения и	образовательная среда	том числе и с детьми с ОВЗ,
воспитания		методических,
		дидактических пособий,
		обеспечивающих

		образовательный процесс
Партнерское	Организация партнерских	Наличие договора с
взаимодействи	форм взаимодействия с	родителями с приложением о
е с семьей	семьей, участие родителей в	конкретной программе
	жизни школы, консультации	действий.
	родителей по волнующим их	
	вопросам	
Динамическое	Выстраивание	Соответствие качественного
развитие	образовательного процесса в	состава контингента детей,
образовательно	соответствии с потребностями	штатного расписания,
й модели	детского контингента,	методической базы и
инклюзивного	изменение образовательных	предметно-развивающей
пространства	условий в связи с	среды. Применение новых
школы	диагностикой	технологий в соответствии с
	образовательных потребностей	выявленными потребностями
		детей.

Реализация проекта по внедрению инклюзивной модели образования позволит организовать процесс обучения лиц с ОВЗ по замкнутой схеме планирование - учебный процесс - контроль - анализ - коррекция. Это позволит оперативно корректировать действий непосредственно на стадиях учебного процесса, а не по конечным результатам.

# 5.7 Развитие системы государственно-общественного управления

Роль государственно-общественного управления в образовании с каждым днем становится все значимее. Каждый коллектив образовательной организации реализует свою модель школы.

В Федеральном законе № 273-ФЗ от 29.12.2012г. «Об образовании в Российской Федерации» одним из принципов государственной политики в области образования определен демократический, государственно-общественный характер управления образованием. Действительно, закон предусматривает право участия в управлении образовательным учреждением обучающихся, их родителей и работников образовательного учреждения.

**Цель:** развитие образования как открытой государственно-общественной системы на основе распределения ответственности между субъектами образовательной политики и повышения роли всех участников образовательного процесса.

#### Основные задачи:

- 1. Разработка и реализация модели государственно-общественного управления в образовании.
- 2. Повышение эффективности управления школой с разграничением полномочий между учредителем и образовательным учреждением, между директором и советом школы для обеспечения реализации принципа государственно-общественного управления.

- 3. Формирование консолидированного заказа на оказание образовательных услуг.
- 4. Активное привлечение педагогов, обучающихся и родителей к участию в управлении образовательным учреждением.

Развитая система государственно-общественного управления является необходимым условием повышения доступности и качества образования.

<b>№</b> п/п	Мероприятия	Сроки	Ответственные
1	Анализ нормативно-правовых актов школы по ГОУ, внесение необходимых изменений	2020-2025 гг	Директор
2	Внесение корректив в планы работы школы Совета школы, Совета обучающихся	2020-2025 гг	Администрация
3	Разработка подпрограмм работы согласно Программе развития школы	2020-2022 гг	Администрация
4	Проведение обучающих семинаров с членами Совета школы (по законодательству РФ, региональным и муниципальным нормативно-правовым документам)	2020-2022 гг	Администрация
5	Проведение заседаний Совета школы с приглашением заинтересованных сторон по проблемным вопросам развития образовательной организации	2020-2025 гг	Директор, председатель Совета школы
6	Разработка системы информирования населения о школе, ее достижениях и преимуществах. Публикация ежегодного информационного доклада школы об итогах учебного года и его представление родителям учащихся.	2020-2025 гг	Администрация
7	Совершенствование содержания сайта школы в сети Internet и поддержание его актуальности.	2020-2025 гг	Директор
8	Проведение общественной экспертизы эффективности систем государственно-общественного управления	2020-2022 гг	Директор
9	Прогнозирование перспективных направлений развития государственно-общественного управления.	2020-2022 гг	Администрация
10	Обобщение работы органов ГОУ	2021-2025 гг	Директор

Критерии оценки работы школы по данному направлению:

- Система общественного наблюдения (контроля) за проведением процедуры итоговой аттестации учащихся, в том числе в форме и по технологии единого государственного экзамена, контрольных и тестовых работ для учащихся школы, аттестации администрации школы, за деятельностью аттестационных, конфликтных и иных комиссий.
- Функционирование системы государственно-общественного управления в части распределения стимулирующей части фонда оплаты труда работников школы;
- Публичная отчетность школы в форме докладов, процедурах его утверждения, презентации и оценки.

Ожидаемые результаты:

- Создание оптимальной организационно-управленческой структуры школы;
- Включение в единое информационно-образовательное пространство всех участников образовательного процесса: администрации, учителей, обучающихся, родителей, общественности.
  - Создание положительного имиджа школы среди общественности.
- Возможность школе динамично и гибко реагировать на изменение образовательных запросов местного сообщества, акцентируя внимание на основные приоритеты в системе образования на период до 2022 года.

# 6. СИСТЕМА МЕР ПО МИНИМИЗАЦИИ РИСКОВ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ

В ходе деятельности по реализации Программы развития допустимы риски и неопределенности.

Виды рисков	Пути минимизации рисков	
Нормативно-	-правовые риски	
- Неполнота отдельных	-Регулярный анализ нормативно-	
нормативно—	правовой документации на предмет ее	
Правовых документов,	актуальности, полноты, соответствия	
предусмотренных на момент	решаемым задачам.	
разработки и начало внедрения	- Систематическая работа руководства с	
Программы.	педагогическим коллективом,	
- Неоднозначность толкования	родительской общественностью по	
отдельных нормативно-правовых	разъяснению конкретных нормативно-	
документов, регламентирующих	правовых актов, регламентирующих	
деятельность и ответственность	деятельность в школе и содержание	
субъектов образовательного	образовательного процесса в целом	
процесса школе в целом		
Финансово-экономические риски		
-Недостаточность бюджетного	- Своевременное планирование бюджета	
финансирования	школы по реализации программных	
	мероприятий, внесение корректив с	
	учетом реализации новых направлений	

	и программ, а также инфляционных
	процессов.
	Участие в проектах
	- Систематическая работа по
	расширению партнерства, по
	выявлению дополнительных
	финансовых влияний
Социально-психологические риск	си (или риски человеческого фактора)
-Недостаточность	- Систематическая работа по
профессиональной	обновлению
инициативы и компетентности у	внутриучрежденческой системы
отдельных педагогов по внедрению	повышения квалификации.
инновационных образовательных	-Разработка и использование
технологий.	эффективной системы мотивации
- неготовность молодых	включения педагогов в инновационные
специалистов работать в школе.	процессы.
- недостаточная инициатива участия	- Психолого-педагогическое и
в различных конкурсных	методическое сопровождение педагогов
мероприятиях	с недостаточной коммуникативной
	компетентностью
Ресурсно-техно	ологические риски
- Неполнота ресурсной базы для	- Систематический анализ
реализации направлений,	достаточности ресурсной базы для
подпрограмм и мероприятий	реализации всех компонентов
Программы;	Программы.
	- Участие педагогов и всего
	образовательного учреждения в
	международных, федеральных,
	региональных проектах и в грантовой
	деятельности для расширения
	возможностей развития ресурсной базы.

# 7. ОЖИДАЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 1. Инфраструктура и организация образовательного процесса школы соответствует требованиям федерального законодательства, СанПиНов и других нормативно-правовых актов, регламентирующих организацию образовательного процесса.
- 2. Оснащение кабинетов в соответствии с требованиями ФГОС общего образования.
- 3. Доступность не менее 95 % учебных кабинетов к локальной сети школы и к Интернет-ресурсам.

- 4. 100% педагогов и руководителей школы пройдут повышение квалификации и (или) профессиональную переподготовку по современному содержанию образования (в том числе ФГОС соответствующих ступеней образования) и инновационным технологиям
- 5. Не менее 85% педагогов работают по инновационным образовательным технологиям.
- 6. Не менее 50% педагогов имеют опыт предъявления собственного опыта на профессиональных мероприятиях (на семинарах, научно-практических конференциях, профессиональных конкурсах, в методических, психолого-педагогических изданиях, в том числе электронных и т.д.).
- 7. При необходимости школа должна быть обеспечена специалистами и педагогами для организации службы сопровождения детей с ОВЗ.
- 8. Реализация федерального государственного образовательного стандарта второго поколения на всех ступенях обучения, реализация ФГОС с OB3.
- 9. 100% выпускников успешно осваивают общеобразовательные программы и проходят государственную итоговую аттестацию.
- 10. 100% учащихся охвачены доступной удовлетворяющей потребностям внеурочной деятельностью.
- 11. 100% учащихся обеспечены необходимыми условиями для занятий физкультурой и спортом.
- 12. Большинство учащихся школы включены в исследовательскую и проектную деятельность.
- 13. В школе реализуется подпрограмма поддержки талантливых детей (по различным направлениям интеллектуального, творческого, физического развития).
- 14. Не менее 50% родителей (законных представителей) включено в различные формы активного взаимодействия со школой (через участие в решении текущих проблем, участие в общешкольных мероприятиях и т.д.).

# 8. МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ РЕАЛИЗАЦИЕЙ ПРОГРАММЫ РАЗВИТИЯ

- 1. По каждому из направлений будут созданы проблемные творческие группы, ответственные за его реализацию.
- 2. Функции общей координации реализации программы выполняет Педагогический совет школы.
- 3. Мероприятия по реализации целевых программ являются основой годового плана работы школы.
- 4. Вопросы оценки хода выполнения программы, принятия решений о завершении отдельных подпрограмм, внесения изменений в программу решает Педагогический совет школы.